



Ministério do Meio Ambiente
Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio
Gabinete da Presidência

Ata de Reunião de Diretoria do ICMBio

Aos quinze dias do mês de junho de dois mil e dez, na sala de reuniões da Presidência do ICMBio, às 10h, teve início a reunião de Diretoria deste Instituto, com os seguintes participantes: Rômulo Mello (Presidente) Silvana Canuto (Diretora da DIPLAN), Paulo Maier (Diretor da DIUSP), Marcelo Marcelino (Diretor da DIBIO), Ricardo Soavinski (Diretor da DIREP), Pedro Eymard (Chefe de Gabinete), Geraldo Maia (PFE), Clayton Geraldo (Coordenador Geral da CGGP) e Helena Machado (CGGP).

Pauta:

1. Procedimentos para remoção de servidores/ lista prioritária de UCs;
2. Consultoria e Planejamento Estratégico
3. Informes

Deliberações:

1. Procedimentos para remoção de servidores/ lista prioritária de UCs

A Diretora da DIPLAN, Silvana Canuto, apresentou minuta de Portaria com os Regulamentos para o Concurso Interno de Remoção – CIR/2010. Todas essas remoções se darão a pedido e que em nenhuma hipótese poderá haver o esvaziamento da Unidade, procurando, prioritariamente, alinhar o currículo do servidor à atuação na Unidade escolhida. A lista contendo as Unidades de Conservação beneficiadas será discutida na próxima Reunião de Diretoria.

Havidas as discussões, foram sugeridos ajustes na referida Portaria, devendo a versão final ser encaminhada para os Diretores, via email, para conhecimento, até o dia 18 de junho de 2010.

2. Consultoria e Planejamento Estratégico

Foi aprovado o início da segunda fase do Planejamento Estratégico do ICMBio, com começo previsto para a reunião que ocorrerá na AcadeBio, no período de 28 a 02 de julho de 2010. onde participarão os Coordenadores Gerais, os Coordenadores Regionais –CRs, os Diretores e o Presidente do Instituto.

A Senhora Diretora da DIPLAN, Silvana Canuto, apresentou uma proposta de calendário para o encontro de UAAF, CRs, Coordenadores Gerais, Diretores e Presidente para debates, ajustes e sugestões.

Após incorporação das contribuições, a programação e o calendário foram ajustados e deliberados conforme planilhas abaixo:

DIA Quarta- feira (30/06)	Horário	Atividade	Responsável pela condução atividades	Descrição
Manhã	8h	Apresentação participantes/ Consultores/ Objetivos evento	DIPLAN/ NEXUCS	Compreendendo a arquitetura da oficina
	9h	Boas vindas evento	Presidente ICMBio	Mobilização para evento e para Programa Modelagem de Resultados ICMBio 2º semestre de 2010
	9h30min	Apresentação Síntese encontro CRs (*)	DIPLAN – Coordenado pela NEXUCS	Compartilhar experiência (20 minutos por CR)
	12h	Almoço		
Tarde	14h	Continuidade Apresentação Síntese encontro CRs	DIPLAN	Compartilhar experiência
	16h	Intervalo		
	16h15min	Gestão de UCs para resultados (sensibilização e alinhamento conceitual)	NEXUCS	<ul style="list-style-type: none"> • UCs como espaços organizacionais • Ciclo de gestão: planejar, executar, checar e agir corretivamente • Fatores de Críticos de Resultados em uma UC: Conhecimento técnico, conhecimento gerencial, liderança • Em busca de novos modelos de gestão nos sistemas de Unidades de Conservação: Experiências ICMBio e estados <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestão estratégica ✓ Gestão de processos ✓ Capacitação de conselhos ✓ Gestão compartilhada/ integrada. ✓ Por um modelo de gestão orientado para resultados.
	17h30min	Apresentação do projeto Modelagem Organizacional ICMBio: Etapa Modelagem dos Resultados	NEXUCS/ Diretoria	Arquitetura do projeto, objetivos, princípios, metodologia papéis e cronograma
	18h30min	Encerramento dia		

Quinta-feira (01/07)DIA	Horário	Atividade	Responsável pela condução atividades	Descrição
	8h	Análise coletiva e esclarecimento de dúvidas do projeto Modelagem Organizacional ICMBio : Etapa Modelagem dos Resultados	NEXUCS/ Diretoria	Arquitetura do projeto, objetivos, princípios, metodologia papéis e cronograma
Manhã	9h	Exercício de Gestão (sensibilização e alinhamento atitudinal)	NEXUCS	Vivenciando a Gestão para resultados: experiências e aprendizagens
	10h30min	Intervalo		
	10h45min	Continuação exercício de Gestão	NEXUCS	Processamento, generalização e conclusões
	12h	Almoço		
Tarde	14h	Gerando informações para a Modelagem de resultados do ICMBio	NEXUCS	Essa atividade diz respeito a um roteiro para levantamento de informações que será trabalhado com CRs e UAAFs para levantamento de informações junto as UCs e Centros para
	15h	Próximos Passos	NEXUCS	Esclarecimento de dúvidas, negociação cronograma, outras demandas
	15h30min	Intervalo		
	16h	Avaliação do evento	NEXUCS	Levantamento percepções participantes
	16h40min/ 17h30min	Encerramento	Diretoria ICMBio	Mobilização para Modelagem de Resultados ICMBio

(*) Cada CR terá 15 minutos para apresentação e 10 minutos para perguntas, esclarecimentos. Seria importante solicitar que os coordenadores já trouxessem suas apresentações prontas em Power point.

ETAPA	FASE	CRONOGRAMA DE IMPLEMENTAÇÃO DA ETAPA DE CONSTRUÇÃO DE RESULTADOS ETRATÉGICOS – ICMBio - 2010					
	ID	Fases	PERÍODO	Atores envolvidos	Jul	Ago	Descrição das atividades
I- Construção dos Resultados do ICMBio	1	Levantamento de informações e sensibilização das CRs, UAFs e UCs	30/6 e 1/7	Diretoria, Coordenadores CRs, UAFs.			Oficina com CRs e UAFs na ACADEBIO
	2	Entrevistas com Diretores e atores relevantes para análise crítica das Diretrizes e do Mapa Estratégico	28 e 29/6	Diretores e outros atores relevantes			Entrevista de meio período dia (total de 7 entrevistas)
	3	Oficina com todos os Diretores para validação do Mapa Estratégico	15/7	Conselho Gestor			Oficina de 1 dia com Conselho Gestor do ICMBio para rever e revalidar o Mapa e as Diretrizes Estratégicas
	4	Oficina para acordar com os gestores de macroprocessos e Coordenadores Regionais os resultados estratégicos do ICMBio	26 e 27/7	Diretores (*), Coordenadores de macroprocessos e CRs			Oficina de 2 dias com todos os Coordenadores de Macroprocessos para acordar os resultados (metas e indicadores) a serem alcançados a partir do Mapa Estratégico
	5	Oficinas de 1/2 dia com equipes dos macroprocessos para desdobrar os resultados por processo	4,5 e 6/8 (Marcos e Rogério); 12 e 13/8 (Cleani)	Equipes dos macroprocessos			Oficinas de 1/2 dia com cada equipe de Macroprocesso para desdobrar internamente os resultados estratégicos institucionais acordados na Oficina anterior
	6	Validação com Diretoria da matriz de resultados desdobrados macroprocessos	30/8	Conselho Gestor			Oficina de 1 dia com o Conselho Gestor para validação da matriz de desdobramento dos resultados

(*) importante a presença de alguns Diretores em caso de dificuldade de agenda de todo o Conselho Gestor